



Progetti in gestione finanziati dalla Regione Veneto attraverso il Fondo per lo Sviluppo e la Coesione

Progetti all'interno della DGR nr. 497 del 20 aprile 2021

*La Regione Veneto con Decreto di approvazione n. 1123 del 06/10/2021 ha autorizzato il progetto
cod. 6859-0001-497-2021 con un contributo pubblico di 45.048,00 euro*

L2: Usare i numeri per fare scelte razionali: il controllo di gestione e la pianificazione aziendale

Cod. corso 6859-0001-497-2021

attività in svolgimento c/o CAST GROUP SRL – VIA MEUCCI 18 – MIRANO (VE)

CONTROLLO DEI COSTI:

In quest'intervento verrà presentato il "value stream cost accounting" che si contrappone ai sistemi di determinazione e controllo dei costi tradizionali: è l'obiettivo principale di Castgroup difatti quello di riuscire a monitorare i costi aziendali secondo tale ottica, a seguito della riconfigurazione dei processi amministrativi e contabili. La trattazione del value stream cost accounting verrà preceduta da un breve digressione sulla difficoltà di cogliere i benefici di una trasformazione snella limitandosi solo ad analisi di tipo economico-finanziario.

VALUE STREAM MAPPING:

Nello scenario di rinnovamento complessivo di Castgroup, questo intervento ha l'obiettivo di apprendere competenze per riuscire ad individuare ciò che in azienda rappresenta valore per i clienti e ne costituisce il flusso, per successivamente esser in grado di riconfigurare le linee di produzione in chiave amministrativa e contabile. Un sistema produttivo snello si caratterizza per essere focalizzato per famiglia di prodotto.

IL PROCESSO DI BUDGETING E BUSINESS PLAN:

Cast Group attraverso questa attività di consulenza vuole adottare un sistema di controllo di gestione che, mediante l'uso di un gestionale che verrà adottato, permetta alla Direzione e ai responsabili di tutti i reparti di monitorare i costi e benefici del proprio operato.

PROGETTAZIONE STRATEGICA E BUDGETING:

Obiettivo dell'intervento è affiancare il dott. Bugin nel percorso di cambiamento e di sviluppo, attraverso competenze che siano in grado di permettergli di elaborare e mettere in opera il piano strategico sulla base di un efficace ed efficiente controllo di gestione. Tale affiancamento potrà impattare positivamente in termini di: - coordinamento delle attività dell'intera azienda mediante un piano consolidato di azioni e processi; - uso efficiente delle risorse; - consolidamento dei diversi budget, che in caso di decentralizzazione delle decisioni possa far emergere, qualora ci fossero, le incoerenze; - introduzione di principi solidi di gestione direzionale, amministrativa e finanziaria, che determinano maggiore chiarezza e "vision" nella gestione aziendale con benefici sul lungo periodo in termini di risparmi economici, corretti investimenti e maggiore fatturato.

PROGETTAZIONE ATTIVA DI UN PIANO STRATEGICO:

Con la realizzazione di questo intervento si andrà a definire in modo strategico il modello di business per pianificare la strategia di evoluzione dell'impresa e porre l'obiettivo di dimostrare che il progetto di evoluzione sia concretamente realizzabile e possa generare profitto.

PIANO DI RILANCIO:

Le attività di progetto si concretizzeranno con la stesura del Piano di Rilancio per l'innovazione organizzativa, che terrà in considerazione quanto emerso in sede di analisi e definizione degli obiettivi, per formulare un'ipotesi di piano operativo concretizzato sulla base di quanto emergerà in corso d'opera secondo il sistema di controllo di gestione efficace ed efficiente che verrà introdotto.